



COMM-PASS

COMM-PASS Systém workshopov projektového manažmentu

(stručný prehľad)



COMM-PASS

1. Pyramída projektového manažmentu

**system a integrácia workshopov projektového
manažmentu**

1. Pyramída projektového manažmentu



COMM-PASS

ÚSPEŠNÉ PROJEKTY

komplexný systém workshopov
projektového manažmentu

5. Projektový manažment SOFT SKILLS

zručnosti, metódy a
prístupy riadenia
projektov úspešných
projektových manažérov

6. Projektový manažment RIADENIE RIZÍK

schopnosť úspešne
pracovať v meniacom sa,
rizikovom a neistom
prostredí projektov

7. Projektový manažment RIADENIE ZMENY

základné nástroje,
princípy a spôsoby
riadenia a akceptácie
zmien na projekte

1. Projektový manažment ŠTART

základné nástroje,
princípy a spôsoby
myslenia v projektovom
manažmente

2. Projektový manažment EXECUTIVE BIZNIS

získanie strategického
exekutívneho pohľadu na
nástroje a princípy
projekt. manažmentu

3. Projek. manažm. BASIC – NÁSTROJE & PRINCÍPY

spoznanie základných
nástrojov, princípov a
zručností ako riadiť
projekty

4. Projekt. manaž. ADVANCED – METÓDY & PROCESY

získanie kompletného
balíku kompetencií
projektového manažéra

Svetové štandardy a metodiky projektového manažmentu

profesionalita, odbornosť, skúsenosti, best practices, inovácia, moderné trendy, „state of art“
(v prípade záujmu kompletná certifikácia podľa svetových štandardov)



COMM-PASS

2. Popis workshopov

1. Projektový manažment ŠTART

1. Benefity:

- ♦ pochopenie základných nástrojov, princípov a spôsobu myslenia v projektovom manažmente
- ♦ lepšie orientovanie sa vo svete projektov
- ♦ porozumenie projektom a zvládnutie komunikácie v projektovej terminológii
- ♦ získanie dôvery v projektový manažment, ochota realizovať a podporovať projekty v rámci firmy

2. Cieľová skupina:

- ♦ priami pracovníci dotknutí projektami
- ♦ technickí pracovníci dotknutí projektami
- ♦ nižší manažéri prichádzajúci do kontaktu s projektami
- ♦ členovia projektových tímov
- ♦ začínajúci projektoví manažéri
- ♦ užívatelia výsledkov projektov
- ♦ línioví manažéri, od ktorých sa očakáva riešenie úloh projektovo
- ♦ pracovníci spolupracujúci na projektoch realizovaných externými dodávateľmi

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ schopnosť definovať projektové potreby, ciele a požiadavky efektívnymi nástrojmi projekt. manažmentu
- ♦ spoznanie základných nástrojov a princípov o projektoch, projektovom manažmente
- ♦ pochopenie komplexnosti sveta projektov a využívanie praktických nástrojov v denno-dennej praxi
- ♦ inšpirovať sa k efektívnejšiemu dosahovaniu cieľov prostredníctvom projektového manažmentu
- ♦ dosahovanie výkonu a výsledkov v danom čase, kvalite a nákladoch, podľa definovaných špecifikácií

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ porozumenie čo je projekt a projektový manažment
- ♦ pochopenie základných znalostí a princípov v nasledovných oblastiach a ich súvislosti:
 - ♦ 1. projektový cyklus – ako by mal prebiehať každý projekt
 - ♦ 2. predprojektová fáza – čo je dôležité pred projektom
 - ♦ 3. fáza realizácia projektu – základné nástroje, ich pochopenie a aplikácia
 - ♦ 4. poprojektová fáza – ako úspešne ukončiť projekt a čo nasleduje po projekte

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ účastníci nepotrebujú žiadne znalosti o projektovom manažmente
- ♦ cieľom účastníkov je zorientovať sa v základných nástrojoch a princípoch projektového riadenia

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ ochota rozvíjať svoje schopnosti a manažérske spôsobilosti, kompetencie
- ♦ ochota urobiť niečo navyše mimo svojich štandardných kompetencií
- ♦ chuť podporovať projekty a rozvoj firmy

Rozsah workshopu: 2 dni

Certifikácia: COMM-PASS certifikát

2. Projektový manažment EXECUTIVE BIZNIS

1. Benefity:

- ♦ získanie strategického exekutívneho pohľadu na základné nástroje a princípy projektového manažmentu
- ♦ pochopenie ako môže projektový manažment posunúť a zefektívniť fungovanie celej firmy alebo oddelenia
- ♦ vytvorenie si nadhľadu – Big Picture o projekte a biznis súvislostiach
- ♦ flexibilnejšie zvládanie problémov, výziev a príležitosti tak, ako sa objavujú

2. Cieľová skupina:

- ♦ vyšší manažéri, exekútíva, TOP manažment
- ♦ strední manažéri
- ♦ manažéri spolupracujúci alebo priamo pracujúci na strategických projektoch pre firmu
- ♦ špecialisti dotknutí projektami
- ♦ zadávatelia a auditori projektov

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ exekutívny pohľad na projektový manažment a na projekty
- ♦ získanie strategického a taktického pohľadu na riadenie projektov
- ♦ spoznanie flexibilných prístupov ako efektívne uradiť viacero projektov súčasne
- ♦ zefektívnenie schopnosti poskytovať strategické informácie každému, kto ich potrebuje, v praktickej a prehľadnej forme

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ vnímanie projektov v súlade s biznis stratégiou firmy, s jej cieľmi a dlhodobým rozvojom a potenciálom
- ♦ osvojenie si schopností používať projektový jazyk a zlepšenie komunikačných techník, ktoré podporujú spoluprácu, vzájomnú podporu
- ♦ lepšie zvládanie riadenia a využívania zdrojov, kľúčových pre úspech projektov a biznisu

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ schopnosť vytvoriť si exekutívny manažérsky pohľad
- ♦ potreba vidieť a vnímať firemné súvislosti
- ♦ strategický pohľad na firmu
- ♦ manažérske zručnosti v oblasti riadenie projektov / tímov

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ praktická aplikácia projektového manažmentu z pohľadu exekutívy
- ♦ zmena štýlu riadenia smerom k projektovému štýlu
- ♦ schopnosť koordinovať spoluprácu líniovej štruktúry a projektového prostredia

Rozsah workshopu: 2 dni

Certifikácia: COMM-PASS certifikát

3. Projektový manažment BASIC – NÁSTROJE & PRINCÍPY

1. Benefity:

- ♦ schopnosť efektívne riadiť a riešiť projekty menšieho až stredného rozsahu
- ♦ pochopenie nevyhnutných nástrojov a princípov riadenia projektov a ich kontroly
- ♦ realizácia projektov v danom čase, rozpočte, kvalite, spokojnosti a s dosiahnutím projektových cieľov
- ♦ sebadôvera a schopnosť pustiť sa do riadenia projektov
- ♦ vyššia produktivita a efektívnosť, menej hasenia problémov a preťaženia

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ spoznanie a pochopenie princípov projektového manažmentu
- ♦ spoznanie základných nástrojov, metód a zručností ako riadiť projekty
- ♦ efektívnejšie riadenie projektov – identifikovanie a eliminovanie strát v každej fáze projektu
- ♦ odstránenie stratových a premrhaných čas, financií, zdrojov a úsilia, ktoré ohrozujú úspešnosť projektov

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ práca s tímom
- ♦ základné manažérske skúsenosti
- ♦ skúsenosti s riadením menších projektov
- ♦ predpoklady a potenciál pre budúcu manažérsku prácu účastníkov

2. Cieľová skupina:

- ♦ projektoví manažéri bez skúseností so štandardnou metodológiou riadenia projektov
- ♦ pracovníci s manažérskym potenciálom
- ♦ technickí pracovníci a špecialisti prichádzajúci do kontaktu s projektami
- ♦ začínajúci projektoví manažéri
- ♦ línioví manažéri, od ktorých sa očakáva riešenie úloh projektovo

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ účastníci budú ovládať nástroje a princípy pre riadenie projektov podľa svetových štandardov
- ♦ ovládanie základných projektových nástrojov potrebných pre efektívne riadenie projektov:
 1. inicializácia projektu
 2. plánovanie projektu
 3. spustenie projektu
 4. realizácia a kontrola projektu
 5. ukončenie projektu

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ získanie samostatnosti a istoty v riadení projektov
- ♦ schopnosť rozhodovať sa
- ♦ prebratie zodpovednosti za projekty
- ♦ ochota pracovať na svojom manažérskom sebarozvoji

Rozsah workshopu: 3 x 2 dni

**Certifikácia: Akreditácia Ministerstva Školstva
SR, COMM-PASS certifikát**

4. Projektový manažment ADVANCED – METÓDY & PROCESY

1. Benefity:

- ♦ schopnosť riadiť väčšie, komplexnejšie projekty
- ♦ získanie kompletného balíku kompetencií projektového manažera
- ♦ metódy, nástroje a procesy projektového manažmentu
- ♦ schopnosť zvládať projektové problémy a výzvy efektívnym spôsobom
- ♦ kľúčové výhody a najväčšie nástrahy využívania softwarových nástrojov a počítačovej podpory

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ zvládnutie umenia projektového plánovania, organizovania projektov bez zásadných chýb, omylov a chybných kalkulácií
- ♦ zvládnutie kľúčových a nevyhnutných plánovacích a rozvrhových metód a nástrojov, ktoré zaisťujú, že projekt je implementovaný a zrealizovaný tak, ako bol naplánovaný
- ♦ zlepšenie presnosti a spoľahlivosti časových a nákladových odhadov
- ♦ dosiahnutie zníženia rizika nákladných chýb, omylov a časových sklzov

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ praktické skúsenosti s riadením projektov
- ♦ praktické skúsenosti s riadením projektových tímov
- ♦ potreba komplexnejších manažérskych znalostí a schopností

2. Cieľová skupina:

- ♦ projektoví manažéri so skúsenosťami s riadením projektov, s potrebou:
 1. efektívnejšej práce na projektoch
 2. zlepšenia schopnosti dodávať lepšie výsledky projektov
 3. riadenie viacero projektov simultánne, geograficky náročné projekty

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ zvládnutie pokročilých nástrojov, procesov a metód projektového manažmentu
- ♦ efektívne riadenie zmeny
- ♦ manažment rizika
- ♦ zvýšenie schopnosti prevziať zodpovednosť za prijímanie rozhodnutí
- ♦ vyššia schopnosť motivovať tím a tímová orientácia na výsledky
- ♦ budovanie vzťahov, flexibilita
- ♦ riadenie komplexnejších a náročnejších projektov

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ zefektívnenie práce na projektoch
- ♦ produktívne zvládanie a efektívne riadenie viacero projektov naraz
- ♦ pružné reagovanie na zmeny
- ♦ využívanie systémov riadenia vo svoj prospech

Rozsah workshopu: 2 x 2 dni

**Certifikácia: Akreditácia Ministerstva Školstva
SR, COMM-PASS certifikát**

5. Projektový manažment SOFT SKILLS

1. Benefity:

- ♦ kľúčové typy a triky, metódy a prístupy riadenia projektov úspešných projektových manažérov
- ♦ spoznanie a definovanie svojich silných a slabých stránok rozhodujúcich o úspechu projektov
- ♦ spoznanie rozdielov medzi úspešným a neúspešným projektovým manažérom
- ♦ získanie špecifických kľúčových zručností projektového manažéra nevyhnutných pre definovanie a pochopenie unikátnosti riadenia tímu
- ♦ manažérske techniky zvyšujúce produktivitu a výkonnosť od začiatku až po koniec projektu

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ social fitness na projekte
- ♦ vyššia efektívnosť, úspešnosť a spokojnosť pri tvorbe tímov
- ♦ lepšia a vyššia motivácia členov tímu a rozvoj tímovej práce
- ♦ analýza a tvorba projektového tímu prinášajúca lepšie a predcíznejšie plánovanie
- ♦ spoznaním a správnym nastavením úloh, zodpovedností a silných a slabých stránok každého člena tímu dosahujete lepšiu výkonnosť
- ♦ zníženie rizika zlyhania a problémov pri dosahovaní výsledkov
- ♦ menšie zlyhania, sklzy a oneskorenia na projekte

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ praktické skúsenosti s riadením projektov
- ♦ praktické skúsenosti s riadením projektových tímov
- ♦ schopnosť pracovať s ľuďmi

2. Cieľová skupina:

- ♦ projektoví manažéri bez ohľadu na úroveň ich skúseností s riadením projektov
- ♦ kľúčoví línioví manažéri ovplyvňujúci úspešnosť a priebeh projektov
- ♦ technicky orientovaní projektoví manažéri s potrebou rozvíjať manažérske zručnosti
- ♦ projektoví manažéri, ktorí majú pocit, že maximalizovali využiteľnosť systémovo – technického riadenia projektov a hľadajú ďalší posun vpred

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ získanie kľúčových manažérskych zručností úspešného projekt. manažéra
- ♦ budovanie a rozvoj líderstva simultánne s aktívnym rozvojom projektového tímu
- ♦ schopnosť vidieť a rozhodovať sa v rámci širších firemných súvislostí
- ♦ spoznanie manažérskych súvislostí a manažérskej dimenzie projektu
- ♦ efektívne riadenie času na projekte – efektívne riadenie projektového tímu
- ♦ základné predpoklady úspešného prezentovania projektov
- ♦ osobnostný rozvoj seba a svojho projektového tímu

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ rozvoj svojich projektových tímov
- ♦ vychovávanie nástupcov a nových projektových manažérov
- ♦ schopnosť budovať prirodzenú autoritu a rešpekt
- ♦ dokázať komunikovať naprieč celou firmou – od líniových pracovníkov až po TOP manažment
- ♦ schopnosť prinášať ľudský rozmer do projektov

Rozsah workshopu: 2 x 2 dni

**Certifikácia: Akreditácia Ministerstva Školstva
SR, COMM-PASS certifikát**

6. Projektový manažment RIADENIE RIZÍK

1. Benefity:

- ♦ schopnosť pracovať v meniacom sa, rizikovom a neistom prostredí projektov
- ♦ získanie schopností riadenia projektových rizík
- ♦ spoznanie systému riadenia rizík – zodpovednosti za jednotlivé druhy rizík
- ♦ identifikácia, analýza a plánovanie ako reagovať na riziko, prenesenie zodpovednosti za riziká
- ♦ monitorovanie a prehodnotenie rizík počas realizácie projektov

2. Cieľová skupina:

- ♦ projektoví manažéri so skúsenosťami s riadením projektov
- ♦ projektoví manažéri zodpovední za kľúčové a strategické firemné projekty
- ♦ pracovníci s manažérskou zodpovednosťou

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ získanie schopnosti a poznanie metodológie pružne reagovať na riziko
- ♦ osvojenie si kľúčových techník, ako očakávať problémy a zlyhania a získať možnosti ich riešenia, pred tým ako sa stanú náročnými ich riešiť
- ♦ osvojenie si umenia progresívneho rozhodovania sa
- ♦ získanie taktiky dynamického reagovania na vývoj projektu a dodržiavania jeho parametrov

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ základné chápanie rizika na projektoch
- ♦ integrovanie systému riadenia rizík do projektového manažmentu
- ♦ schopnosť identifikovať a vyhodnocovať riziko
- ♦ osvojenie si nástrojov analyzovania rizika
- ♦ schopnosť implementovať riadenie rizík do práce projektového tímu
- ♦ nastavovanie zodpovedností a akčných plánov riadenia rizík
- ♦ schopnosť kvalifikovať a kvantifikovať projektové riziká
- ♦ schopnosť prezentovať a komunikovať projektové riziká kľúčovým stakeholdrom projektu a TOP manažmentu

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ základné skúsenosti s riadením projektov
- ♦ zodpovednosť za strategické projekty firmy
- ♦ rozsiahle skúsenosti ako člen tímu, v prípade chýbajúcich skúseností ako projektový manažér
- ♦ potreba efektívne zvládať rizikové a vysoko dynamické projektové prostredie

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ efektívne riadenie rizika
- ♦ nezláknuť sa rizika, ale ani ho nepodceňiť
- ♦ schopnosť predvídať a eliminovať riziko
- ♦ riziko a proaktívny prístup pri jeho riadení

Rozsah workshopu: 2 X 2 dni

Certifikácia: COMM-PASS certifikát

7. Projektový manažment RIADENIE ZMENY

1. Benefity:

- ♦ pochopenie základných nástrojov, princípov a spôsobu riadenia zmien na projekte
- ♦ zvýšenie akceptácie zmeny, ktorú prinášajú projekty
- ♦ prezentovanie zmeny ako pozitívneho prínosu projektu
- ♦ eliminovanie negatívnych dopadov a strachu zo zmien
- ♦ vyššia úspešnosť projektov prostredníctvom aktívneho riadenia zmien

2. Cieľová skupina:

- ♦ priami pracovníci dotknutí projektami
- ♦ technickí pracovníci dotknutí projektami
- ♦ nižší manažéri prichádzajúci do kontaktu s projektami
- ♦ členovia projektových tímov
- ♦ začínajúci projektoví manažéri
- ♦ užívatelia výsledkov projektov
- ♦ línioví manažéri, od ktorých sa očakáva riešenie úloh projektovo
- ♦ pracovníci spolupracujúci na projektoch realizovanými externými dodávateľmi

3. Cieľ – výsledok:

- ♦ efektívne riadenie zmeny na projekte
- ♦ efektívne riadenie a vyššia akceptácia zmeny dosahovanej projektom
- ♦ získanie schopnosti definovať potreby zmeny
- ♦ spoznanie základných nástrojov a princípov riadenia zmien na projektoch
- ♦ pochopenie komplexnosti riadenia zmien vo svete projektov
- ♦ lepšia komunikácia zmien do okolia projektu a podpora vyššej úspešnosti projektov

4. Získané kompetencie, spôsobilosti:

- ♦ chápanie podstaty a existencie zmeny na projektoch
- ♦ identifikovať, vyhodnocovať a rozhodovať sa pri dopadoch zmien
- ♦ osvojenie si nástrojov a postupov riadenia zmeny na projekte
- ♦ schopnosť implementovať riadenie zmien do práce projektového tímu
- ♦ zodpovednosti a akčného plánu riadenia zmien
- ♦ prezentovanie a komunikácia projektových zmien kľúčovým stakeholdrom projektu a TOP manažmentu

5. Predpoklady účastníkov – spôsobilosti:

- ♦ základné skúsenosti s riadením projektov
- ♦ zodpovednosť za strategické projekty firmy
- ♦ rozsiahle skúsenosti ako člen tímu, v prípade chýbajúcich skúseností ako projektový manažér
- ♦ potreba efektívne zvládať rizikové a vysoko dynamické projektové prostredie

6. Výzvy pre účastníkov:

- ♦ efektívne riadenie zmeny
- ♦ nezlaknúť sa zmien, ale ani ich nepodceňovať
- ♦ schopnosť predvídať a eliminovať dopady projektových zmien
- ♦ zmeny a proaktívny prístup pri ich riadení

Rozsah workshopu: 2 x 2 dni

Certifikácia: COMM-PASS certifikát



COMM-PASS



COMM-PASS

...enjoy your change

zmeňte život vašej firmy

tréningy a poradenstvo | www.commpass.sk

www.commpass.sk

minarikm@commpass.sk

Tel: 0907 400 392